

แผนอัตรากำลัง 3 ปี

คำนำ

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปีของเทศบาลตำบลลงทะเบี่ดี มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เทศบาลตำบลลงทะเบี่ดี นำไปใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคนพัฒนากำลังคนให้สามารถดำเนินการตามภารกิจของเทศบาลตำบลลงทะเบี่ดี ได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ข้างหน้า จะมีการใช้อัตรากำลังข้าราชการ พนักงานส่วนท้องถิ่น และลูกจ้างตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ซึ่งจะเหมาะสมกับปริมาณงานและการกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อีกทั้งเป็นการกำหนดทิศทางและเป้าหมายในการพัฒนาข้าราชการพนักงานส่วนท้องถิ่น และลูกจ้าง และสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่เกินร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ได้อย่างดี

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๖
๒. วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๑๒
๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัจจัยของพื้นที่และความต้องการของประชาชน	๔
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล	๕-๖
๖. ภารกิจหลักและการกิจกรรมที่เทศบาลจะดำเนินการ	๗
๗. สรุปปัจจัยและแนวทางในการกำหนด โครงสร้างส่วนราชการ และกรอบอัตรากำลัง	๘
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๙-๑๔
๙. บัญชีแสดงขั้นตอนสู่ตำแหน่งและการกำหนดเดทที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๑๕-๑๗
๑๐. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๑๘-๒๓
๑๑. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๔ - ๓๑
๑๒. แนวทางการพัฒนาชีวาราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๒
๑๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของชีวาราช พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๓

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น(ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น(ก.จังหวัด)กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของปริมาณงาน ตลอดจนภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลตำแหน่ง โศ๊ะที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยใช้ศักดาลตำแหน่ง โศ๊ะจัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานเทศบาล(ก.กลาง)ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล(ก.กลาง)กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ,เทศบาล,อบต) จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยให้เสนอให้ คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบโดยให้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ,เทศบาล หรืออบต) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังวิเคราะห์อ่านจานหน้าที่และการกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ,เทศบาล หรือ อบต) วิเคราะห์ความต้องการกำลังคนวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำแหน่ง โศ๊ะ จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐ ดังนี้

๓. วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลพะ โถ๊ะมีโครงสร้างการแบ่งและระบบงานงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๓.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลพะ โถ๊ะมีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสม กับอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล หรืออบต) ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเด่นเด่นประ tekst และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพ.ศ.๒๕๔๒

๓.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น(ก.จังหวัด)สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๓.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลพะ โถ๊ะ

๓.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลพะ โถ๊ะสามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการเพื่อให้บริหารงานของเทศบาลตำบลพะ โถ๊ะเกิดประโยชน์ประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชน ได้เป็นอย่างดี

๓.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลพะ โถ๊ะ สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตราก้าสิ่ง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตราก้าสิ่ง ๓ ปี โดยให้มีข้อบุคคลเนื่องจากมีภาระหนักในเรื่องต่างๆ ดังนี้
ประชาชนเห็นสมควรให้จัดทำแผนอัตราก้าสิ่ง ๓ ปี โดยให้มีข้อบุคคลเนื่องจากภาระหนักในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๓.๑ วิเคราะห์การกิจ อำนวยหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลพะ โถะ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๖(รวมแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจแก่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาอีก ๐ นโยบายของรัฐบาล และสภาพปัจจุบันของเทศบาลตำบลพะ โถะ

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับรองการกิจอำนวยหน้าที่ความรับผิดชอบให้สามารถแก้ปัญหาของเทศบาลตำบลพะ โถะ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่งและระดับตำแหน่งให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบปริมาณงานและคุณภาพของงานรวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ

๓.๔ จัดทำกรอบอัตราก้าสิ่ง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายค้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่าย

๓.๕ ต้องการให้พนักงานเทศบาลทุกคน ได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๔. สภาพปัจจุบันของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

พื้นที่ของเทศบาลตำบลคละโถะ เป็นพื้นที่การเกษตร และท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ซึ่งมีปัจจัยและความต้องการของประชาชนใน ๖ ประเด็นหลัก ได้แก่

๔.๑ การพัฒนาให้เศรษฐกิจดี มีความยั่งยืน เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยว ซึ่งมีความจำเป็นต้องมีบุคลากรรับผิดชอบเฉพาะ

๔.๒ การพัฒนาด้านคมนาคม สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ซึ่งมีความจำเป็นต้องมีบุคลากรผู้รับผิดชอบเฉพาะ

๔.๓ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม ซึ่งมีความจำเป็นต้องมีบุคลากรผู้รับผิดชอบ

๔.๔ การพัฒนาให้เป็นเมืองที่มีระเบียบ สะอาด และถึงเวลาดีอีก

๔.๕ การพัฒนาด้านสุขอนามัยและคุณภาพชีวิต

๔.๖ การบริการและมีส่วนร่วมของประชาชน

๕ ภารกิจ อํานาจหน้าที่ของเทศบาล

เทศบาลตําบลพะโต๊ะ มีภารกิจอํานาจหน้าที่ในด้านต่างๆดังนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการและดูแลสถานีขันตั้งทางบกและทางน้ำ
- (๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การขนส่งมวลชนและการวินาคกรรมจราจร
- (๔) การสาธารณูปการ
- (๕) การจัดให้มีการบำรุงทางน้ำและทางบก
- (๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๘) การจัดให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
- (๙) การจัดให้มีการบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การขัดการศึกษา
- (๒) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและการควบคุมโรคติดต่อ
- (๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และสาธารณะ
- (๖) การจัดให้มีโรงฝ่าสัตว์
- (๗) การจัดให้มีสุสานและภานป่านสถาน
- (๘) จัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ สวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมประชุมอบรมรายวัน
- (๙) การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของรายวัน

๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน ทั้งคุณ และการรักษาความสงบเรียบร้อยมีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และลัทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การจัดให้ระบบรักษาความเรียบร้อยในจังหวัด
- (๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน ในเขตเทศบาล

๕.๔ ด้านการวางแผน การต่างเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

(๑) การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตาม
ระเบียบที่คณะกรรมการรับผิดชอบ

(๒) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง

(๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว

(๔) การพาณิชย์ การส่งเสริมการลงทุนและการจัดทำกิจกรรม “ไม่จำกัดดำเนินการเองหรือร่วมกับบุคคล
อื่นหรือจากสหการ

**๕.๕ ด้านการบริหารการจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง
ดังนี้**

(๑) การทุ่นเครื่อง ดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๒) การจัดตั้งและดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม

(๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม

(๔) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

(๕) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม อารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การจัดการศึกษา

(๒) บำรุงรักษาศิลปะ อารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๓) การส่งเสริมการกีฬา อารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

(๔) การจัดให้มีพิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุ

(๕) การศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

**๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้**

(๑) สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อื่น ในการพัฒนาท้องถิ่นสนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วน
ราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

อื่น

๖. ภารกิจหลักและภารกิจรองที่เทศบาลจะดำเนินการ

เทศบาลต้านดูพะ โถะ ได้วิเคราะห์แล้วพิจารณาเห็นว่าภารกิจหลัก และภารกิจรองที่จะต้องดำเนินการได้แก่

ภารกิจหลัก

๑. การจัดการศึกษา

๒. การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน

๓. การส่งเสริมด้านการสาธารณสุขและอนามัยครอบครัว

๔. การจัดให้มีการบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำและทางระบายน้ำ

๕. การพัฒนาและปรับปรุงสถานที่ท่องเที่ยว

๖. การส่งเสริมกีฬา

๗. การจัดให้มีสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ทั้งถึง

๘. การบำรุงรักษาศิลปะ ชาติประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๙. การควบคุมอาคาร

๑๐. ให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่าง

ภารกิจรอง

๑. การรักษาความสงบเรียบร้อย

๒. การจัดการบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ และกรอบอัตรากำลัง

เทศบาลตำบลคลพะ โต๊ะ เป็นเทศบาลที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.เดิม) กำหนดให้เป็นเทศบาล ขนาดเต็ก โดยกำหนดโครงสร้างแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๖ กอง ๑ หน่วย ได้แก่

- สำนักปลัด
- กองคลัง
- กองช่าง
- กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- กองการศึกษา
- กองการประปา
- หน่วยตรวจสอบภายใน

โดยกำหนดให้มีกรอบกำลังห้องสิน ๓๓ อัตรา แต่เนื่องจากเทศบาลตำบลคลพะ โต๊ะ มีภารกิจและปริมาณงาน ที่เพิ่มมากขึ้นจากเดิม และมีความต้องการใช้บุคลากรที่มีความชำนาญหรือเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ในการปฏิบัติ ภารกิจ ถ้าว่ามีการกำหนดโครงสร้างและกำหนดกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจ และจำนวนหน้าที่ เพื่อที่จะให้สามารถแก้ไขปัญหาของเทศบาลตำบลคลพะ โต๊ะ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๙. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัจจุบันของเทศบาลตำบลพะโต๊ะ ดังกล่าว เทศบาลตำบลพะโต๊ะ มีภารกิจอำนวยหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัจจุบันดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ พระราชกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยมีการกำหนดโครงสร้างราชการ ดังนี้

เทศบาลตำบลพะโต๊ะ กำหนดโครงสร้างเกี่ยวกับภารกิจและจัดให้มีตำแหน่งในฝ่ายต่างๆ เพิ่มดังนี้

๑. สำนักปลัดเทศบาล

- ภารกิจด้านงานธุรการ
- ภารกิจด้านการบริหารงานบุคคล จึงกำหนดให้มีงานเจ้าหน้าที่
- ภารกิจด้านการให้บริการทะเบียนราษฎร์ จึงกำหนดให้มีงานด้านทะเบียนราษฎร์
- ภารกิจด้านนโยบาย การจัดทำแผนและบประมาณ จึงกำหนดคนนโยบายการจัดทำแผนและงบประมาณ
- ภารกิจด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จึงได้กำหนดให้มีงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๒. กองคลัง

- ภารกิจด้านการพัฒนาประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการท่องเที่ยว จึงได้กำหนดให้มีงานประชาสัมพันธ์และการท่องเที่ยว
- ภารกิจด้านการพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม จึงกำหนดงานพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม

๓. กองคลัง

- ภารกิจด้านกฎหมายและเรื่องราวร่องทุกๆ จึงกำหนดให้มีงานนิติการ
- งานทะเบียนพาณิชย์เป็นงานที่รับถ่ายโอนจึงกำหนดให้มีงานทะเบียนพาณิชย์

๔. กองคลัง

- ภารกิจด้านการเบิกจ่ายเงิน การควบคุมและการจัดทำระเบียบงบประมาณรายจ่าย การจัดทำบัญชี จึงกำหนดให้มีงานการเงินและบัญชี
- ภารกิจด้านการดูแลทรัพย์สินและพัสดุ จึงได้กำหนดให้มีงานพัสดุและทรัพย์สิน
- ภารกิจด้านการจัดเก็บรายได้ การพัฒนารายได้ และผลประโยชน์ของเทศบาล จึงกำหนดให้มีงานจัดเก็บและพัฒนารายได้
- ภารกิจด้านการจัดทำแผนที่ภายนอกและทะเบียนทรัพย์สิน จึงกำหนดให้มีงานแผนที่ภายนอกและทะเบียนทรัพย์สิน

๓. กองช่าง

- ภารกิจด้านงานธุรการ จึงกำหนดให้มีงานธุรการ
- ภารกิจด้านการก่อสร้างอาคาร ถนน สะพาน ทางเท้า เขื่อน และสิ่งติดตั้ง การวางโครงสร้างและควบคุมการก่อสร้าง การประมาณราคา จึงกำหนดให้มีงานด้านสารบัญปีก
- ภารกิจด้านวิศวกรรมและการควบคุมอาคาร จึงได้กำหนดให้มีงานวิศวกรรมและการควบคุมอาคาร
- ภารกิจด้านการจัดการไฟฟ้าและสถานที่สาธารณูปโภค จึงได้กำหนดให้มีงานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณูปโภค

๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

- ภารกิจด้านงานธุรการ จึงกำหนดให้มีงานธุรการ
- ภารกิจงานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ จึงได้กำหนดให้มีงานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
- ภารกิจด้านสุขาภิบาลและการดูแลสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดให้มีงานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม
- ภารกิจด้านการรักษาความสะอาด การเก็บขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล จึงกำหนดให้มีงานรักษาความสะอาด

๕. กองการศึกษา

- ภารกิจด้านงานธุรการ จึงกำหนดให้มีงานด้านธุรการ
- ภารกิจด้านการบริหารจัดการ การบริหารการศึกษา งานพัฒนาการศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จึงกำหนดให้มีงานการศึกษาปฐมวัย
- ภารกิจด้านกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ จึงกำหนดให้มีงานด้านกีฬาและนันทนาการ

๖. กองการประปา

- ภารกิจด้านการเงินและบัญชี จึงกำหนดให้มีงานด้านการเงินและบัญชี
- ภารกิจด้านการผลิตและบริการ (กิจการเทคโนโลยี) จึงกำหนดให้มีงานด้านการผลิตและการบริการ

๗. หน่วยงานตรวจสอบภายใน

- ภารกิจด้านการตรวจสอบด้านการเงิน ตรวจสอบการดำเนินงาน ตรวจสอบการบริหาร ตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบระบบสารสนเทศ ตรวจสอบพิเศษ เมื่อเทคโนโลยีด้านล้ำๆ ให้ทำการวิเคราะห์ภารกิจและปริมาณงาน รวมทั้งสภาพปัจจุบัน เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในด้านต่างๆ เรียบร้อยแล้ว จึงได้นำผลวิเคราะห์มาใช้กำหนดกรอบโครงการ ส่วนราชการ เมื่อเปรียบเทียบดังนี้

๔.๑ ครอบโครงสร้างส่วนราชการ

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สานักปลัดเทศบาล	๑. สานักปลัดเทศบาล	
๑.๑ งานธุรการ	๑.๑ งานธุรการ	
๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่	๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่	
๑.๓ งานทะเบียนรายภูมิ	๑.๓ งานทะเบียนรายภูมิ	
๑.๔ งานแผนและงบประมาณ	๑.๔ งานแผนและงบประมาณ	
๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
๑.๖ งานประชาสัมพันธ์และการท่องเที่ยว	๑.๖ งานประชาสัมพันธ์และการท่องเที่ยว	
๑.๗ งานพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม	๑.๗ งานพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม	
๑.๘ งานนิติการ	๑.๘ งานนิติการ	
๒. กองคลัง	๒. กองคลัง	
๒.๑ งานการเงินและบัญชี	๒.๑ งานการเงินและบัญชี	
๒.๒ การจัดเก็บและพัฒนารายได้	๒.๒ การจัดเก็บและพัฒนารายได้	
๒.๓ งานแผนที่ภายนอกและทะเบียนทรัพย์สิน	๒.๓ งานแผนที่ภายนอกและทะเบียนทรัพย์สิน	
๒.๔ งานพัสดุและทรัพย์สิน	๒.๔ งานพัสดุและทรัพย์สิน	
๓. กองช่าง	๓. กองช่าง	
๓.๑ งานสาธารณูปโภค	๓.๑ งานสาธารณูปโภค	
๓.๒ งานวิศวกรรมและควบคุมอาคาร	๓.๒ งานวิศวกรรมและควบคุมอาคาร	
๓.๓ งานจัดสถานที่และไฟฟ้าสาธารณูปโภค	๓.๓ งานจัดสถานที่และไฟฟ้าสาธารณูปโภค	
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	
๔.๑ งานธุรการ	๔.๑ งานธุรการ	
๔.๒ งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	๔.๒ งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	
๔.๓ งานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม	๔.๓ งานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม	
๔.๔ งานรักษาความสะอาด	๔.๔ งานรักษาความสะอาด	
๕. กองการศึกษา	๕. กองการศึกษา	
๕.๑ งานธุรการ	๕.๑ งานธุรการ	
๕.๒ งานบริหารและพัฒนา	๕.๒ งานบริหารและพัฒนา	
๕.๓ งานกีฬาและนันทนาการ	๕.๓ งานกีฬาและนันทนาการ	
๖. กองการประจำ	๖. กองการประจำ	
๖.๑ งานการเงินและบัญชี	๖.๑ งานการเงินและบัญชี	
๖.๒ งานการผลิตและบริการ	๖.๒ งานการผลิตและบริการ	
๗. หน่วยตรวจสอบภายใน	๗. หน่วยตรวจสอบภายใน	

๙.๒ เทศบาลต่ำบลพะโธ ได้ทำการวิเคราะห์การกิจและบริษัทงานเพื่อประเมินการใช้อัตราภารกิจ พนักงาน เทศบาลและพนักงานจ้างในอนาคตในระยะเวลา ๓ ปี ต่อไปข้างหน้า เพื่อให้สามารถบริหารงานเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยสามารถวิเคราะห์ตำแหน่งลงในกรอบอัตราภารกิจ ๓ ปี(พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๖๐)

ดังนี้

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา ภารกิจเดิม	กรอบอัตราภารกิจเดิมที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	
ปลัดเทศบาล								
งานเทศบาล ๗	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
สำนักปลัดเทศบาล								
งานทั่วไป ๗	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ภาระหนี้นโยบายและแผน ๕	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔/๖๒	๑	-	-	-	-๑	-	-	ขุนเด็ก
บริหารงานทะเบียนและบัตร ๓ - ๔/๖๒	๑	-	-	-	-๑	-	-	ขุนเด็ก
๕	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ชุมชน ๕	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
งานประชาสัมพันธ์ ๒ - ๔/๕	๑	-	-	-	-๑	-	-	ขุนเด็ก
งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๕	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
โครงการ ๑-๓/๕	๑	-	-	-	-๑	-	-	ขุนเด็ก
พนักงานจ้างภารกิจ								
พนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หน้าที่ทะเบียน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หน้าที่ประชาสัมพันธ์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หน้าที่พัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นิรบุรุษนต์	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป	-							
คืนเพดิจ	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
กองคลัง								
งานคดี ๗	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
งานการเงินและบัญชี ๒	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
การเงินและบัญชี ๓-๔/๖๒	๑	๑	๑	๑	-๑	-	-	ขุนเด็ก
ถนนพัฒนา ๓	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	ครอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในห้วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด		หมายเหตุ	
		๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๖๐	๒๕๕๙	๒๕๕๘	๒๕๖๐		
กองการศึกษา									
งานการศึกษา ๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง	
การ๓-๔/นว	๑	๑	๑	๑	-๑	-	-	บุนเดิม	
การศึกษา ๕	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
งานธุรการ ๒-๔/๕	๑	๑	๑	๑	-๑	-	-	บุนเดิม	
๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
เด็ก(ครูผู้ช่วย)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
เด็ก (ครูผู้ช่วย)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ดำเนินคดีเพิ่ม *ได้รับการจัดสรรอัตรา ค้านกันเจรจา กศ.	
พนักงานจ้างภารกิจ									
นย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง	
๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
แมเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
พนักงานจ้างทั่วไป									
๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
กองการประปา									
การประปา ๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง	
งานประปา ๒-๔/๕	๑	๑	๑	๑	-๑	-	-	บุนเดิม	
๓ ๔-๕/๕	๑	๑	๑	๑	-๑	-	-	บุนเดิม	
การเงินและบัญชี ๑-๓/๔	๑	๑	๑	๑	-๑	-	-	บุนเดิม	
สูกจ้างประจำ									
พัฒนำประจำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
พนักงานจ้างทั่วไป									
พัฒนำประจำ	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
นวยตรวจสอนภาษาใน					-	-	-		
ตรวจสอบภายใน ๑ ว	๑	๑	๑	๑	-	-	-		

卷之三

บัญชีเบ็ดเตล็ดของจัดทำโดยทั่วไป หมายความว่า บัญชีที่ไม่ได้เป็นบัญชีที่ต้องบันทึกไว้ตามกฎหมาย

ଶ୍ରୀମଦ୍ଭଗବତ

ชื่อสกุล	คุณสมบัติ	กลยุทธ์การตัดสินใจ						กลยุทธ์การรักษา				ผู้ดูแลฯ	หมายเหตุ
		สิ่งที่ไม่เป็นไป	ทำไป	ขาดไป	เสียหาย	ทำไปไม่ถูก	ขาดไป	ผิดพลาด	สำเร็จ	ไม่สำเร็จ	ไม่พิสูจน์ได้ฯ		
ผลกระทบต่อสังคม													
นายกรัฐมนตรี	บริษัทจำกัด	0๔-๐๑๐๗๐๐๐๓	นักบริหารงานภาครัฐ	๙๖	๐๔-๐๑๐๗๐๐๐๓	นักบริหารงานภาครัฐ	๙๖	๐๔-๐๑๐๗๐๐๐๓	นักบริหารงานภาครัฐ	๙๖	๐๔-๐๑๐๗๐๐๐๓	นายกรัฐมนตรี	คาดว่าจะดี
นายสุริยา ภิญี่	บริษัทจำกัด	๐๔-๐๑๐๗๐๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานภาครัฐและบัญชี	๙๒	๐๔-๐๑๐๗๐๐๖๐๐๗	เจ้าหน้าที่งานภาครัฐและบัญชี	๙๒	๐๔-๐๑๐๗๐๐๖๐๐๗	เจ้าหน้าที่งานภาครัฐและบัญชี	๙๒	๐๔-๐๑๐๗๐๐๖๐๐๗	นายสุริยา ภิญี่	คาดว่าจะดี
นางสาวนิติ ไกรโยภา	บริษัทจำกัด	๐๔-๐๑๐๗๐๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานภาครัฐ	๙๗	๐๔-๐๑๐๗๐๐๖๐๐๗	เจ้าหน้าที่งานภาครัฐ	๙๗	๐๔-๐๑๐๗๐๐๖๐๐๗	เจ้าหน้าที่งานภาครัฐ	๙๗	๐๔-๐๑๐๗๐๐๖๐๐๗	นางสาวนิติ ไกรโยภา	คาดว่าจะดี
นางสาวอรุณรัตน์ ไกรรัตน์	บริษัทจำกัด	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ภายใน	-	-	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ภายใน	-	-	นางสาวอรุณรัตน์ ไกรรัตน์	คาดว่าจะดี
นางสาวอรุณรัตน์ นันท์ศุภุ	บริษัทจำกัด	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ภายใน	-	-	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ภายใน	-	-	นางสาวอรุณรัตน์ นันท์ศุภุ	คาดว่าจะดี
นางสาวอรุณรัตน์ บุญธรรม	บุรุษ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ภายใน	-	-	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ภายใน	-	-	นางสาวอรุณรัตน์ บุญธรรม	คาดว่าจะดี
ผลกระทบต่อส่วนบุคคล													
ภรรยา	บริษัทจำกัด	๐๔-๐๑๐๗๐๕-๐๐๓	ผู้นำริหารงานช่าง	๙๖	๐๔-๐๑๐๗๐๕-๐๐๓	ผู้นำริหารงานช่าง	๙๖	๐๔-๐๑๐๗๐๕-๐๐๓	ผู้นำริหารงานช่าง	๙๖	๐๔-๐๑๐๗๐๕-๐๐๓	ภรรยา	คาดว่าจะดี
นางสาวศรีพร ห่อศุภาราม	บริษัทจำกัด	๐๔-๐๑๐๘๕-๐๐๓	นาเช่าง โภช	๙๖	๐๔-๐๑๐๘๕-๐๐๓	นาเช่าง โภช	๙๖	๐๔-๐๑๐๘๕-๐๐๓	นาเชาง โภช	๙๖	๐๔-๐๑๐๘๕-๐๐๓	นางสาวศรีพร ห่อศุภาราม	คาดว่าจะดี
นางสาวสุรพชร สงวนศิริ	บุรุษ	๐๔-๐๑๐๘๕-๐๐๓	ช่างปูน	๙๕	๐๔-๐๑๐๘๕-๐๐๓	ช่างปูน	๙๕	๐๔-๐๑๐๘๕-๐๐๓	ช่างปูน	๙๕	๐๔-๐๑๐๘๕-๐๐๓	นางสาวสุรพชร สงวนศิริ	คาดว่าจะดี
นางนิติศยา ทองคง	บุรุษ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ครุภัณฑ์	-	-	นางนิติศยา ทองคง	คาดว่าจะดี
นางพิชุด เพชรรัตนา	บุรุษ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ไฟฟ้า	-	-	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ไฟฟ้า	-	-	นางพิชุด เพชรรัตนา	คาดว่าจะดี
นางสาวพร ศุภาราม	บุรุษ	-	คนงาน	-	-	-	-	-	คนงาน	-	-	นางสาวพร ศุภาราม	คาดว่าจะดี
นางพชรพันธุ์ ศรีสุนทด	บุรุษ	-	คนงานทั่วไป	-	-	-	-	-	คนงานทั่วไป	-	-	นางพชรพันธุ์ ศรีสุนทด	คาดว่าจะดี

พากษ์น้ำหน้าเมือง

ລະ	ກອງປົກກັດສັງຄົມ						ກອງປົກກັດທີ່ສືບິພ					
	ຊື່ອສຸດ	ຖານຸທີ	ສອງຕຳແຫຼາກ	ຕຳແຫຼາກ	ຮັດນາ	ສົຫະຕຳທຳນາງ	ຕຳຫຼາກ	ຮັດຕຳ	ຜິເນຍອານ	ຄົມຫຼັກຈຳ	ສິນເຫັນອ້ານາ	ສິນເຫັນພາກາ
ນາງອາວຸພາບສັນຕິພາບ												
ວາງ	ນິກິມບູນສິໄງ	ດ້ານໂດຍຊີ	ນັກປົກກັດ	ຈະຈັດ	ນັກປົກກັດ	ຈະຈັດ	ດ້ານໂດຍຊີ	ດ້ານໂດຍຊີ	ນັກປົກກັດ	ດ້ານໂດຍຊີ	ນັກປົກກັດ	ດ້ານໂດຍຊີ
ນາຍນາວ ຖູາເຈົ້າ	ນິກິມບູນສິໄງ	ດ້ານໂດຍຊີ	ນັກປົກກັດ	ຈະຈັດ	ນັກປົກກັດ	ຈະຈັດ	ດ້ານໂດຍຊີ	ດ້ານໂດຍຊີ	ນັກປົກກັດ	ດ້ານໂດຍຊີ	ນັກປົກກັດ	ດ້ານໂດຍຊີ
ນາງນາງສີ ແກ້ວກໍາສັນ	ນາງ	ກາຣ ເຮງ	(ຖືກວ່າງປະຈຳ)	-	ຜູ້ງ່າຍ້ຈໍານັ້ນທີ່ຮູກກາງ	-	ກາຣ ເຮງ (ຖືກວ່າງປະຈຳ)	-	ຜູ້ງ່າຍ້ຈໍານັ້ນທີ່ຮູກກາງ	-	ກາຣ ເຮງ (ຖືກວ່າງປະຈຳ)	-
ນ.ສ. ຫຼືດັ່ງທີ່ເຫັນສັກ	ນິກິມບູນສິໄງ	ດ້ານໂດຍຊີ	ນັກປົກກັດ	-	ພັນການບັນຍາດອນດີ	-	ພັນການບັນຍາດອນດີ	-	ພັນການບັນຍາດອນດີ	-	ພັນການບັນຍາດອນດີ	-
ນາງຫຼັງວັນຄົນ ອິນທັກວ່າງຮາມ	ນາງ	ກາຣ ເຮງ	(ຫຼັງວັນຄົນ)	-	ພັນການສັ່ນຍົມຍາດ	-	ພັນການສັ່ນຍົມຍາດ	-	ພັນການສັ່ນຍົມຍາດ	-	ພັນການສັ່ນຍົມຍາດ	-
ນາບຊັ້ນວາລັບຈິງໄສໝູ້	ນາງ	ກາຣ	(ຫຼັງວັນຄົນ)	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-
ນາບປະກວັນກົງ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-
ນາບອາກົດເຊື່ອ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-
ນາບອາກົດພາວ ທອລັງທາວ່ຽນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-
ນາບອົງຮະພຣະ ເສມອງເກົ່າ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-
ນາງຈັກລັບໜ້າ ຂອງເຈັ້ນໜ້າ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-
ນາງອອກພາບ ອິນທັກວ່າງຮາມ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-
ນາງຈັກກົງ ດັກເກີດຕອກ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-
ນາງຄົກທີ່ ຖູາສັວກັນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-
ນາງເກົ່າໃຈ ຮອງແກ້ວ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	ນິ້ນ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-	ຄານການໜ້າ	-

พงษ์ภานุ

ອົບສັດຖະກິດ

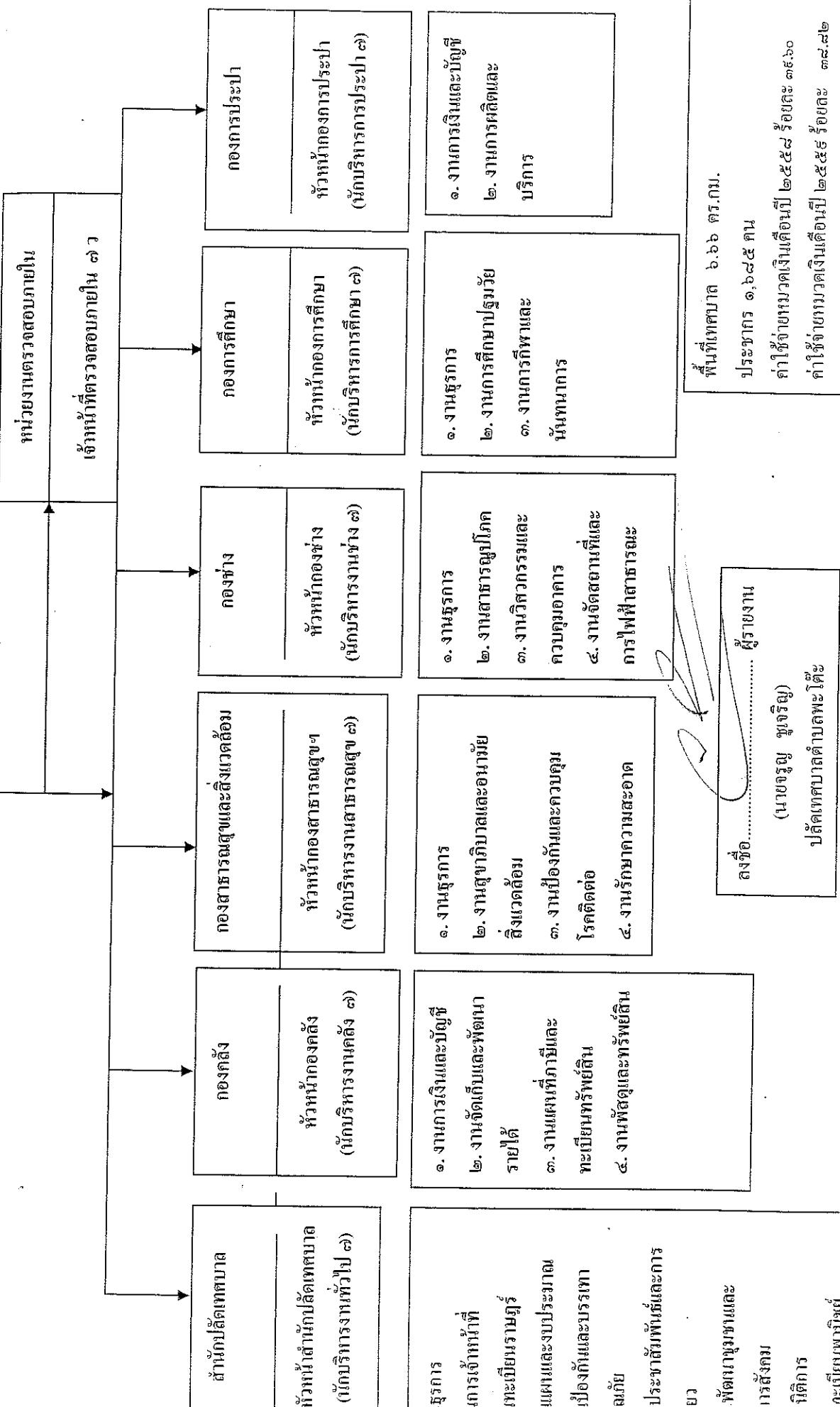
REVIEW. *W. E. LEADBEATER, *THE SEASIDE*, 140 PAGES.* LONDON, FISHER,

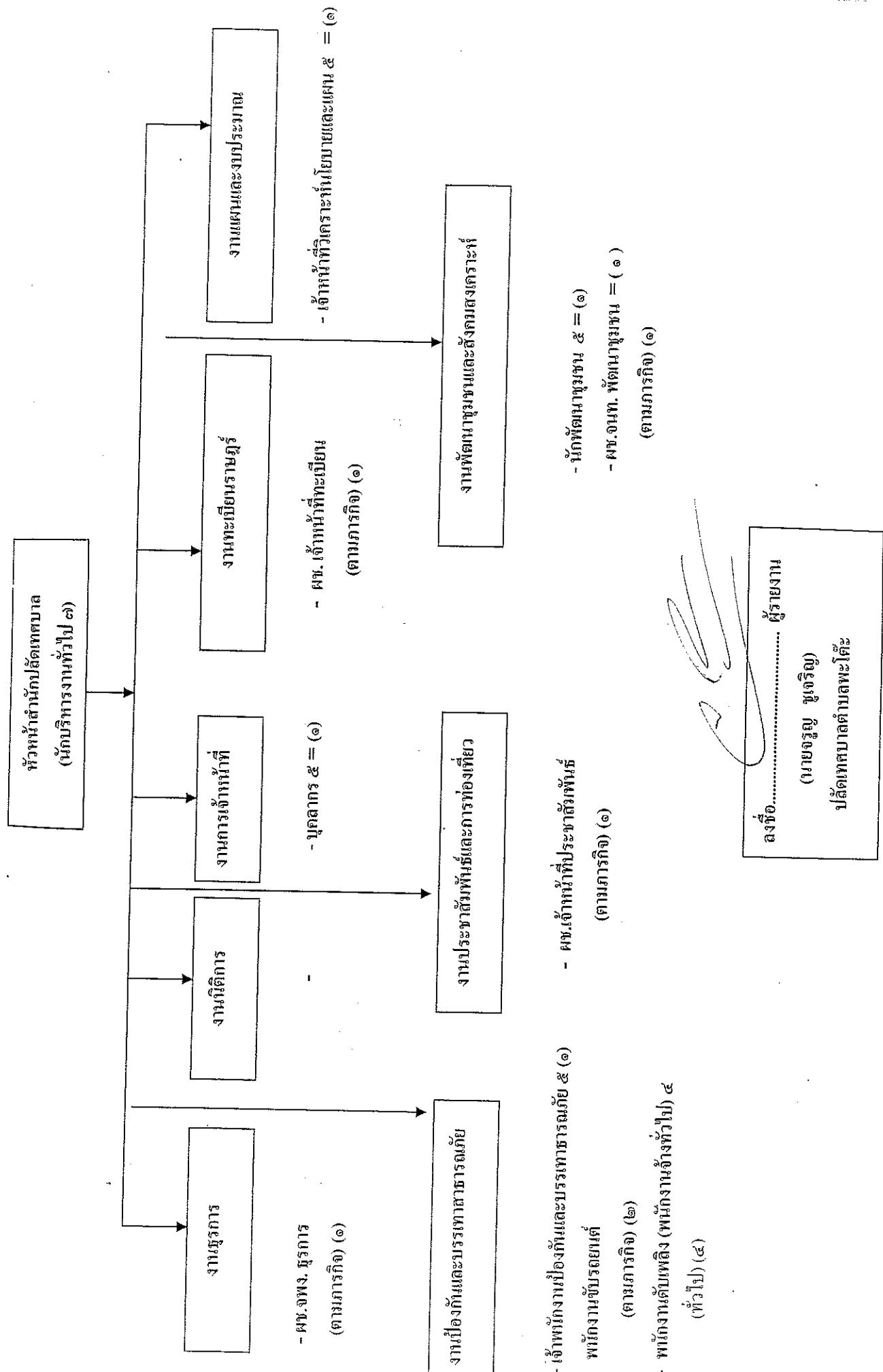
๕. ภาระค่าใช้จ่ายที่อยู่อาศัยเบ็ดเตล็ดต้องหักลดหย่อนตามเงื่อนไข

၁၃၈၂ ခုနှစ်၊ မြန်မာနိုင်ငြပ်၏ အမြတ်ဆင့် လျော့လျော့ ပြန်လည် ပေါ်လောက်သွားရေး အတွက် မြန်မာနိုင်ငြပ်၏ အမြတ်ဆင့် လျော့လျော့ ပြန်လည် ပေါ်လောက်သွားရေး အတွက်

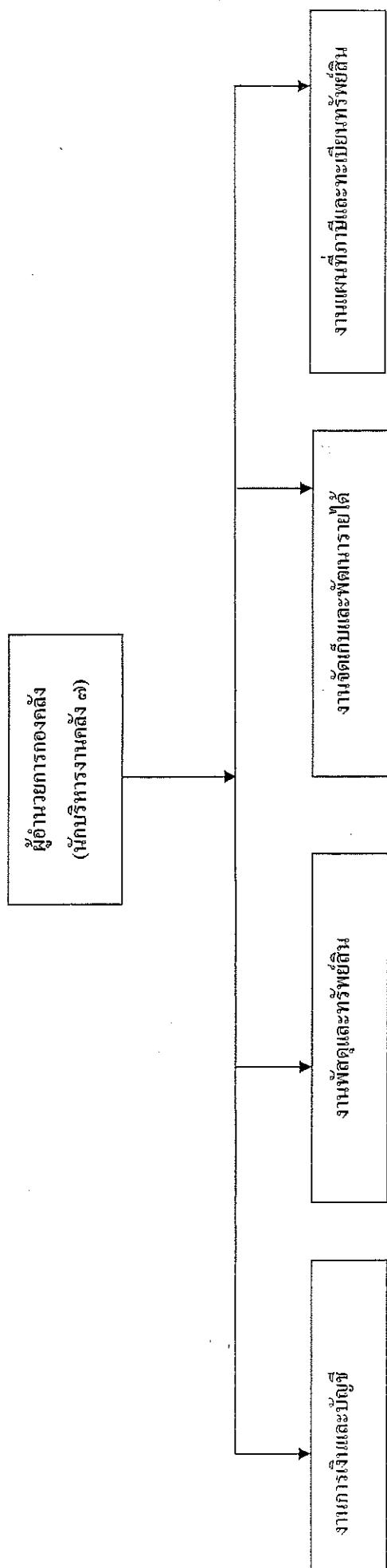
ရှုရှုများများတောင်းခြင်း၊ ပုဂ္ဂိုလ်များပါရေးမှုအောင် မြန်မာ

บัตรเดษฐ์
(ให้กับวิหารงานน้ำทราย ๙)





โครงการร่างของกองทัพฯ



กองหนี้ดูแล
งานการเงินและบัญชี ๒
หน้าที่นักบริหารและนักวิจัย
(ตามภารกิจ) (๑)

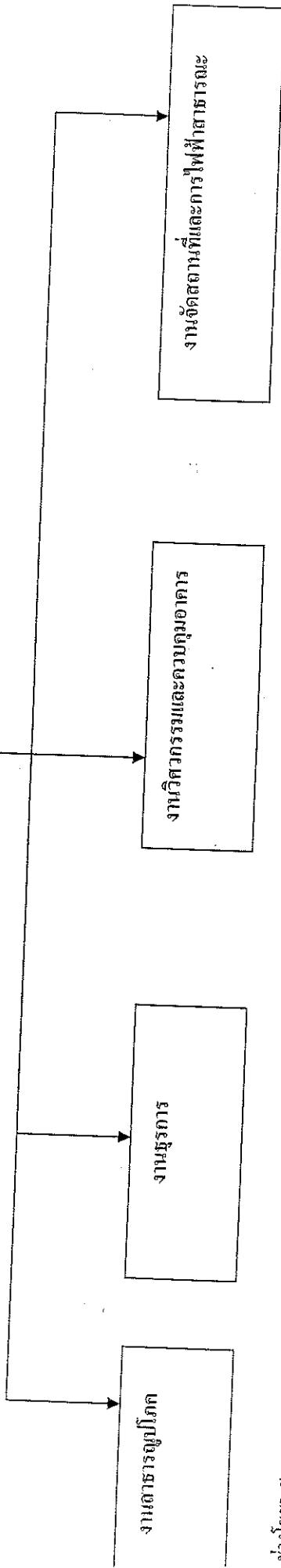
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
(ตามภารกิจ) (๑)

ลงชื่อ.....
(นายร่วง ใจร้าย)
ปลัดกระทรวงมหาดไทย



โครงการพัฒนาอาชญากรรม

ผู้อำนวยการกองอาชญากรรม
(ผู้บังคับบัญชา ๑ ๓)



คุณภาพดี
และเชื่อถือได้

การดำเนินการที่ดี
และมีประสิทธิภาพ

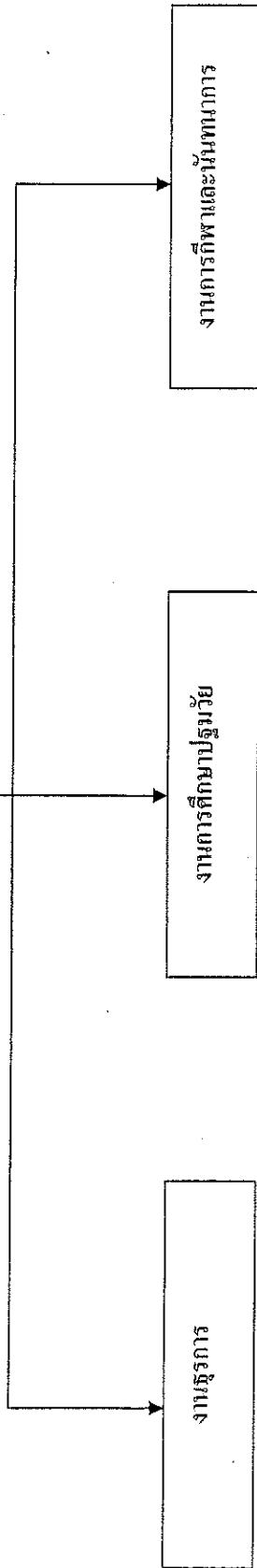
มาตรฐานสากล
และเชื่อถือได้

มาตรฐานสากล
และเชื่อถือได้

มาตรฐานสากล
และเชื่อถือได้

โครงการตรวจสอบการศึกษา

ผู้อำนวยการกองการศึกษา
(นักบริหารการศึกษา ๓)



- นักวิชาการศึกษา & = ๑
- ครู คต. ๑ = ๑ มีภาระสอน
- ครูผู้สอนเด็ก = ๒ ให้ความช่วยเหลือ
- หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (กรรเกจ) (๑) บ้านดอนใหม่
- ผู้อุปการศึกษา (กรรเกจ) (๑) บ้านอุดมสุข
- ผู้อุปการศึกษา (กรรเกจ) (๑) บ้านบ้านใหม่
- ผู้อุปการศึกษา (บ้านใหม่) (๑)
- อาจารย์ที่ปรึกษา (๑)

ผู้รายงานฯ
ลงชื่อ.....
นิติบุคคลมาตราสามดวง ใจดับ

